

SAFe Lean Portfolio Management 6.0



Description

Formation certifiante, d'une durée de trois jours, qui transmet la compétence Lean Portfolio Management qui aligne la stratégie à l'exécution et essentielle pour atteindre l'Agilité d'entreprise. Apprendre comment connecter la stratégie et les initiatives de portefeuille à la planification et à l'exécution du travail, comment intégrer le budget et s'adapter au changement tout en maintenant la vision et la roadmap de financement.

Lean Portfolio Management, basé sur le principe Lean de décentralisation de la prise de décision décrit comment un portefeuille SAFe est une collection de flux de valeur pour un domaine d'activité spécifique dans une entreprise. Chaque flux de valeur fournit une ou plusieurs solutions qui aident l'entreprise à réaliser sa stratégie commerciale, à savoir : les cadres identifient et financent les portefeuilles d'activités qui adressent des flux de valeurs et ces derniers financent le travail à effectuer au niveau des « Agile Release Trains ».

Cette formation prépare à la certification Lean Portfolio Management 6.0.

Durée :

2 jours/16 h

Nous contacter :

06 50 97 37 74
contact@mcagile.fr

Session en inter et
intra-entreprise

Financement OPCO

Public

Cette formation certifiante SAFe LPM s'adresse aux :

- » Cadres, managers et dirigeants
- » Chefs et directeurs de projets et de Programmes
- » RTE, Coachs Agiles et SPC
- » Product et Solution Managers
- » Epic owners

Prérequis

Formation accessible à tous mais il est fortement recommandé de :

- » Connaître les concepts et principes Agiles
- » Avoir une expérience de scrum ou de l'agilité dans l'environnement SAFe
- » Avoir un niveau d'anglais correct (lecture et compréhension) pour le passage de la certification

Objectifs

A l'issue de cette formation, les participants seront en mesure de :

- » Décrire la Gestion de Portefeuille d'activités Lean (LPM)
- » Relier le portefeuille à la stratégie de l'entreprise
- » Réaliser la vision du Portefeuille par les Epics
- » Viser l'excellence opérationnelle avec les PMO Agiles et les Communautés de Pratiques (CoPs)
- » Mettre en place un budget Lean et ses « garde-fous »
- » Mesurer la performance du Lean Portfolio Management
- » Appliquer la gouvernance Lean
- » Devenir un LPM certifié

Programme de la formation

- ▶ **Leçon 1 : Introduction du Lean Portfolio Management**
 - » Pourquoi le Lean Portfolio Management
 - » L'état d'esprit Lean-Agile et les principes SAFe
 - » Le problème de la gestion du projet par centres de coûts
 - » Pourquoi s'organiser autour de la valeur et éviter les silos
 - » La structure du portefeuille SAFe
 - » S'orienter vers le Lean Portfolio Management
- ▶ **Leçon 2 : Etablir la stratégie et la vision du portefeuille**
 - » Associer le portfolio à la stratégie d'entreprise
 - » Maintenir la vision du Portefeuille
 - » Etablir la feuille de route du Portefeuille
- ▶ **Leçon 3 : Définir la vision du portefeuille à travers les Epics**
 - » Définir le portefeuille des Epics
 - » Estimer les coûts des Epics
 - » Le cycle Lean Startup de SAFe
- ▶ **Leçon 4 : Etablir le financement des investissements**
 - » Les garde-fous du budget Lean
 - » Aperçu des événements LPM
 - » Revue de la stratégie et synchronisation du portefeuille
 - » Le budget participatif
- ▶ **Leçon 5 : Gérer le flux du portefeuille**
 - » Décrire la valeur du flux du portefeuille
 - » Etablir le flux avec le Kanban du portefeuille
 - » Utiliser la méthode des WSJF pour le séquençage et la priorisation des Epics
- ▶ **Leçon 6 : Les pratiques Agiles au niveau du portefeuille Lean**
 - » La coordination des flux de valeur
 - » Soutenir les activités du Train et l'excellence opérationnelle

► **Leçon 7 : Mettre en place une gouvernance Lean**

- » Mesurer la performance du Lean Portfolio Management
- » Coordination de la conformité
- » Le framework « Technology Business Management » appliqué à SAFe
- » Dépenses en logiciel dans l'Agilité
- » Premiers pas pour l'atelier Lean Portfolio Management
- » Ressources supplémentaires du Lean Portfolio Management

► **Leçon 8 : Pratiquer SAFe**

- » Accès à la plateforme des professionnels SAFe
- » Accès aux contenus et outils numériques
- » Guide pratique sur l'adoption du Lean Portfolio Management
- » Partage et promotion de la certification sur les réseaux sociaux
- » Certification en anglais : 60 questions d'une durée de 2h00
- » Examen blanc et accompagnement pour le passage de la certification SAFe LPM 6.0